



Biznesplan

Podstawy biznesu Studium przypadku

2013



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



**Zachodniopomorska
Szkoła Biznesu
w Szczecinie**

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Cel

Celem jest analiza organizacyjna i finansowa planowanego biznesu.

Wprowadzenie

Agnieszka w przyszłym roku przystąpi do matury, ale już dzisiaj myśli o swojej przyszłości zawodowej. Zawsze lubiła dzieci, ma młodszego rodzeństwo, na podwórku często opiekowała się maluchami. Postanowiła założyć przedszkole. Biorąc pod uwagę brak miejsc w przedszkolach publicznych, należy spodziewać się dużego zainteresowania ofertą przedszkola prywatnego.

Agnieszka szczegółowo zaplanowała swój biznes, policzyła koszty i potencjalne przychody. Czy ten biznes będzie opłacalny? Należy wypełnić zamieszczoną niżej tabelę i sprawdzić opłacalność biznesu.

Biznesplan to dokument, w którym na podstawie danych historycznych oraz założeń zawarta jest projekcja celów firmy, sposobów ich osiągania, z uwzględnieniem bieżących i przyszłych czynników związanych z otoczeniem firmy, technologią, rynkiem, organizacją i zasobami ludzkimi oraz finansami.

Minimalna zawartość biznesplanu:

- plany przedsiębiorstwa z celami, działaniami i odpowiadającymi miernikami,
- uzasadnienie możliwości osiągnięcia celów założonych w biznesplanie,
- potwierdzenie, że rezultaty funkcjonowania przedsiębiorstwa będą satysfakcjonowały np. inwestora lub instytucję przyznającą dofinansowanie z funduszy unijnych.

Struktura biznesplanu:

- pismo przewodnie i streszczenie,
- ogólna charakterystyka przedsiębiorstwa, przedsięwzięcia, projektu,
- analiza pozycji strategicznej firmy i SWOT,
- cele przedsiębiorstwa,
- plan działalności operacyjnej (plan techniczny),
- plan marketingowy,
- plan organizacji i zarządzania,
- plan finansowy,
- ocena finansowa (analiza finansowa), analiza progu rentowności,
- wnioski.

Otoczenie podmiotu

Agnieszka zaplanowała założenie przedszkola, w którym dzieci poza opieką podstawową i realizacją programu obowiązującego w wieku przedszkolnym będą miały zapewnione zajęcia dodatkowe, takie jak gimnastyka korekcyjna, język angielski i język niemiecki, nauka śpiewu i malarstwa, dogoterapia.



Biznesplan

Tygodniowy plan zajęć dodatkowych

Zajęcia	Poniedziałek	Wtorek	Środa	Czwartek	Piątek
Gimnastyka korekcyjna					
I grupa			x		
II grupa	x			x	
III grupa	x		x		x
Język angielski					
I grupa					
II grupa		x		x	
III grupa		x		x	x
Język niemiecki					
I grupa					
II grupa	x		x		
III grupa	x		x		x
Nauka śpiewu					
I grupa	x				
II grupa		x		x	
III grupa		x		x	
Nauka malarstwa					
I grupa	x				
II grupa			x		x
III grupa		x		x	
Dogoterapia					
I grupa			x		
II grupa			x		
III grupa			x		

- Przyjęto koszt 1 godziny zajęć dodatkowych w wysokości 120 zł netto.

- Przyjęto, że w każdej grupie pracować będą po 2 opiekunki – wynagrodzenie 2800 zł netto miesięcznie.

Zatrudnienie obejmować będzie również następujące stanowiska:

kierownik placówki – 1 etat, wynagrodzenie 3500 zł netto miesięcznie,

osoba odpowiedzialna za utrzymanie czystości – 1 etat, wynagrodzenie 1950 zł netto miesięcznie.

- W przedszkolu będą trzy grupy wiekowe:

I grupa – dzieci w wieku 1,5 – 2,5 roku,

II grupa – 2,5–4 lata,

III grupa – 4–6 lat.

W każdej grupie będzie maksymalnie 15 dzieci.

- Przedszkole musi mieć zapewnione odpowiednie warunki lokalowe. Agnieszka znalazła lokal w internecie – koszt najmu 2800 zł miesięcznie netto.



- Koszty mediów miesięcznie:

ogrzewanie w sezonie grzewczym – 550 zł (średniomiesięcznie),

woda – 150 zł,

gaz – 220 zł,

wywóz śmieci – 180 zł,

telekomunikacja – 250 zł.

- Agnieszka obliczyła wysokość nakładów inwestycyjnych:

koszty wyposażenia obiektu (stoliki, krzeselka, łóżeczka, koce, pościel, dywany, szafki) oraz koszt zakupu zabawek, materiałów dydaktycznych, sprzętu audio itp. – 150 000 zł.

- Opłata miesięczna za 1 dziecko – zaplanowano 850 zł.

Problematyka

Czy zaplanowany biznes będzie opłacalny? W jakim czasie zwrócą się nakłady inwestycyjne?

Główni aktorzy i ich role

Głównym aktorem jest Agnieszka, która powinna racjonalnie zaplanować swój biznes.

Ryzyko problemu

W sytuacji kiedy analiza finansowa przy przyjętych założeniach pokaże, że planowany biznes jest nieopłacalny, znajdzie konieczność poszukiwania rozwiązań, które spowodują opłacalność biznesu. Można wprowadzić zmiany w zakresie: liczby dzieci w grupie, wysokości opłaty miesięcznej za 1 dziecko, dodatkowych opłat za zajęcia dodatkowe, lokalizacji (innej, tańszej), polityki kadrowej (oszczędności).

Ważne pytania

Wykonaj analizę finansową planowanego przedsięwzięcia, wypełniając poniższą tabelę. Sprawdź, czy planowany biznes będzie opłacalny.

Jakie można wprowadzić zmiany, aby uzyskać wyższą opłacalność?

W jakim czasie inwestor uzyska zwrot nakładów inwestycyjnych?



Biznesplan

Przychody	
1. Przychody ze sprzedaży produktu	
2. Przychody finansowe (odsetki, kursy walut)	
3. Przychody ze sprzedaży materiałów, surowców, zbycia środków trwałych	
4. Inne przychody	
I. Razem przychody (1 + 2 + 3 + 4)	
Koszty:	
Koszty stałe	
1. Czynsz	
2. Media (prąd, gaz, woda, komunikacja – telefon, internet)	
3. Wynagrodzenia + pochodne wynagrodzeń	
II. Razem koszty stałe (1 + 2 + 3)	
Koszty zmienne	
4. Zakup środków trwałych	
5. (pamiętaj o amortyzacji!)	
6. Utrzymanie środków trwałych (eksploatacja)	
7. Materiały biurowe + środki czystości	
8. Materiały biurowe + środki czystości	
9. Zakup materiałów + surowców	
10. Koszty usług obcych	
11. Koszty transportu	
12. Koszty licencji	
13. Koszty reklamy i promocji	
14. Koszty badań (bieżące badania rynku, badania dot. rozwoju firmy)	
III. Razem koszty zmienne	
15. Inne koszt	
16. Koszty finansowe (odsetki itp.)	
17. Amortyzacja	
IV. Razem koszty (II + III + 14 + 15 + 16)	
V. Zysk brutto (I–IV)	
VI. Podatek dochodowy	
VII. Zysk netto (V–VI)	